



***Innovater en Europe  
reconquérir des marchés et relocaliser***  
**Paris - Mercredi 28 octobre 2011 – 10h-16h**

Un séminaire d'une journée animé principalement par **Gérard CHEVALIER**,  
expert stratégie pour les premiers groupes en Europe

**Introduction : L'innovation en différenciation retardée, clef des marchés européens reconquis**

- 1. Les enjeux de trésorerie et d'EBIT du marché européen issu de la reconquête par une fréquence accrue des innovations et la relocalisation par les 10 leviers de management des 5 ressources (Humaines, Technologiques, Commerciales, Financières et Opérationnelles)**
- 2. Les délais de portage des coûts en Europe réduits, pour relocaliser et optimiser par des innovations plus fréquentes (les calculs de BFR...)**
- 3. Les spécificités des délais de mise sur le marché européen, les impacts sur le ROI des opérations de reconquête**
- 4. Savoir calculer les effets d'expérience en Europe pour l'innovation, dans un marché globalisé**
- 5. Savoir modéliser les effets d'envergure européenne de l'innovation**
- 6. Savoir prévoir les effets de différenciation des innovations perçues sur le marché européen dans un contexte mondial**
- 7. Les coûts d'accès au marché européen par les technologies et les coûts d'accès aux technologies, comment relocaliser durablement**
- 8. Les modalités d'équilibrage des portefeuilles de technologies innovantes en Europe et le management des allocations des 5 ressources pour acquérir un coup d'avance sur l'échiquier de la compétition mondialisée**
- 9. Les scénarios préparant des parts croissantes de marchés européens par les innovations mieux portées dans les projets issus des territoires européens**
- 10. Maîtrise la cartographie des risques des approches d'innovation en Europe au service de la croissance des emplois et des résultats financiers, issus de la reconquête**

**Conclusion : Créer plus de valeur par l'innovation en Europe : une croissance nouvelle, plus riche en emplois territoriaux, issus du maillage de ressources partagées relocalisées (exemples dans l'industrie et les services)**

**Comité de rédaction de la Lettre pour l'Europe**

Yves CANNAC - Ancien Président de la CEGOS et d'HAVAS

Jean-Claude CASANOVA - Membre de l'Institut - Directeur de la Revue Commentaire

Alain COTTA - Professeur à l'Université Paris-Dauphine

Jean FRANCOIS PONCET - Sénateur du Lot et Garonne - Président de la Commission des Affaires économiques et du Plan du Sénat

Olivier GISCARD d'ESTAING - Ancien député - Président de la Ligue européenne de la Coopération économique, Président de la fondation INSEAD

Alain LAMASSOURE - Député européen - Ancien ministre délégué aux Affaires européennes

Jean-Philippe LECAT - Ancien ministre de la Culture

Georges de la LOYERE - Membre du Conseil économique et social

# CYBEL

## Bulletin d'inscription **Savoir construire et utiliser les chaînes de valeur**

Paris - Mercredi 28 octobre 2011 - 10h-16h

Société : .....

Nom : .....

Prénom : .....

Fonction : .....

Adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Tél : .....

e-mail : .....

2<sup>e</sup> personne :

Nom : .....

Prénom : .....

Fonction : .....

Tél : .....

e-mail : .....

### INFORMATIONS PRATIQUES

Pour tout renseignement :



9-11 Avenue Franklin D. Roosevelt -75008 PARIS

contact@cybel.fr  
Standard 01 42 56 25 97

### Participation

#### Tarif :

- 900 € HT pour 1 personne (1 076,40 TTC)
- 700 € HT par personne (837,20 TTC) dans le cas d'une inscription groupée

(Tarif incluant le déjeuner)

### Inscription

**Dès réception de votre inscription, nous vous ferons parvenir une facture. Cette facture tient lieu de convention de formation simplifiée.**

L'inscription n'est considérée comme définitive qu'à réception du règlement.

### Annulation

Formulée par écrit, elle donnera lieu à remboursement intégral si elle est reçue 2 semaines avant le séminaire. À compter de cette date, aucune annulation ne sera prise en compte.

Les remplacements seront admis à tout moment.

### Date et lieu du stage

Mercredi 28 octobre 2011

CYBEL  
9/11 Avenue Franklin D. Roosevelt Paris 8<sup>ème</sup>  
(Métro Franklin Roosevelt ou Champs Elysées Clémenceau )

